

The image features the Volkswagen logo, a dark red triangle, positioned at the top left. Below it, the text 'VOLKSWAGEN' is written in a bold, dark grey sans-serif font, with 'AKTIENGESELLSCHAFT' in a smaller font size directly underneath. The background consists of several overlapping geometric shapes: a large light teal triangle pointing downwards on the left, and a larger dark teal triangle pointing to the right on the right side. The text 'Wir definieren Mobilität neu.' is placed within the dark teal triangle.

**VOLKSWAGEN**  
AKTIENGESELLSCHAFT

**Wir  
definieren  
Mobilität  
neu.**

Jahrespressekonferenz und Investorenkonferenz 2017

## Volkswagen Konzern übertrifft im Jahr 2016 Ergebnisziele vor Sondereinflüssen

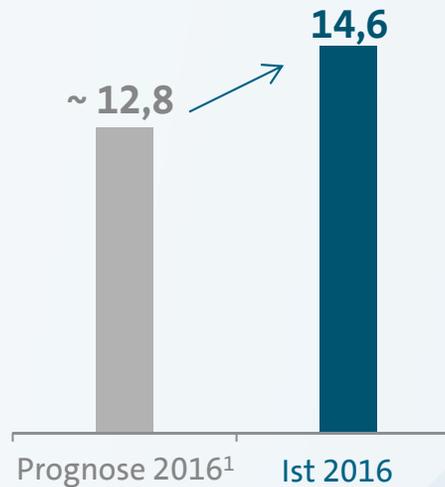
### Umsatzerlöse

Mrd. €



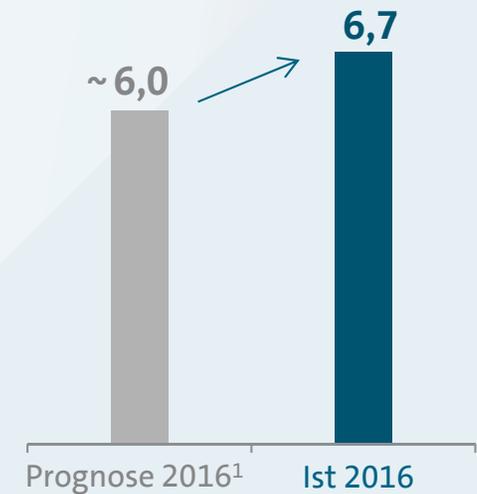
### Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen

Mrd. €



### Operative Rendite vor Sondereinflüssen

%



<sup>1</sup> Prognose gemäß Zwischenbericht Januar bis September 2016.

## Operatives Ergebnis auch nach Sondereinflüssen wieder positiv

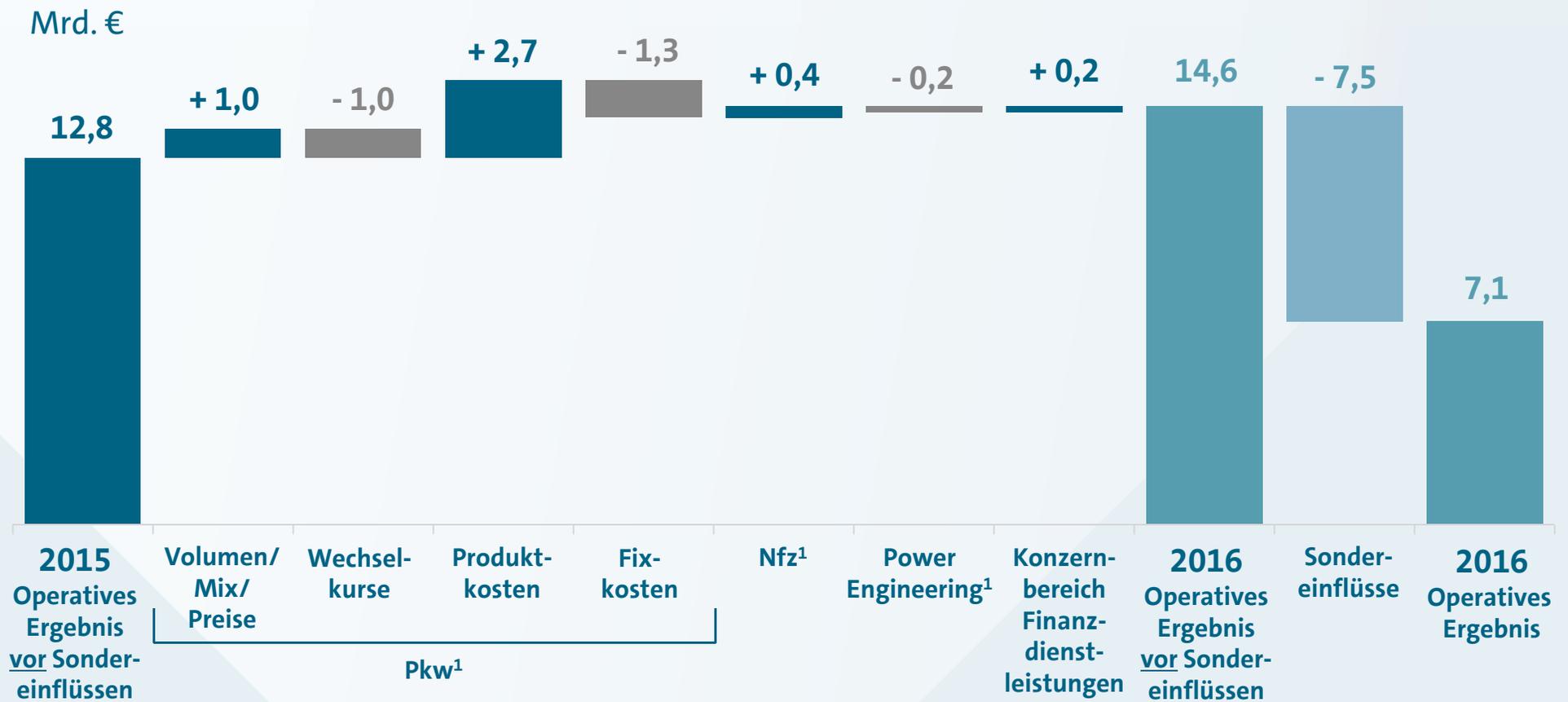
Mio. €	Januar – Dezember		Veränderung	
	2015	2016	absolut	in %
Umsatzerlöse	213.292	217.267	3.975	1,9
Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen	12.824	14.623	1.799	14,0
in % der Umsatzerlöse	6,0	6,7	-	0,7 <sup>1</sup>
Sondereinflüsse	-16.893	-7.520	9.373	-55,5
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-4.069</b>	<b>7.103</b>	<b>11.172</b>	<b>x</b>
in % der Umsatzerlöse	-1,9	3,3	-	5,2 <sup>1</sup>
Finanzergebnis	2.767	189	-2.578	-93,2
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-1.301</b>	<b>7.292</b>	<b>8.593</b>	<b>x</b>
Ertragsteuern	-59	-1.912	-1.853	x
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-1.361</b>	<b>5.379</b>	<b>6.740</b>	<b>x</b>

<sup>1</sup> Prozentpunkte

# VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

## Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen steigt um 1,8 Mrd. € auf 14,6 Mrd. €



## Ergebnis vor Steuern um 8,6 Mrd. € über Vorjahr

Mio. €	Januar – Dezember		Veränderung	
	2015	2016	absolut	in %
Umsatzerlöse	213.292	217.267	3.975	1,9
Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen	12.824	14.623	1.799	14,0
in % vom Umsatz	6,0	6,7	-	0,7 <sup>1</sup>
Sondereinflüsse	-16.893	-7.520	9.373	-55,5
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-4.069</b>	<b>7.103</b>	<b>11.172</b>	<b>x</b>
in % vom Umsatz	-1,9	3,3	-	5,2 <sup>1</sup>
Finanzergebnis	2.767	189	-2.578	-93,2
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-1.301</b>	<b>7.292</b>	<b>8.593</b>	<b>x</b>
Ertragsteuern	-59	-1.912	-1.853	x
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-1.361</b>	<b>5.379</b>	<b>6.740</b>	<b>x</b>

<sup>1</sup> Prozentpunkte

## Starke Marken tragen das Operative Ergebnis des Konzerns - vor Sondereinflüssen -

Mio. €	Januar – Dezember		Veränderung	
	2015	2016	absolut	in %
Volkswagen Pkw	2.102	1.869	-233	-11,1
Audi	5.134	4.846	-288	-5,6
ŠKODA	915	1.197	282	30,9
SEAT	-10	153	163	x
Bentley	110	112	2	1,5
Porsche <sup>1</sup>	3.404	3.877	473	13,9
Volkswagen Nutzfahrzeuge	382	455	72	19,0
Scania <sup>1</sup>	1.027	1.072	45	4,4
MAN Nutzfahrzeuge	-4	230	234	x
MAN Power Engineering	283	194	-89	-31,4
Sonstiges <sup>2</sup>	-2.440	-1.486	953	39,1
Volkswagen Finanzdienstleistungen	1.921	2.105	184	9,6
<b>Volkswagen Konzern <u>vor</u> Sondereinflüssen<sup>3</sup></b>	<b>12.824</b>	<b>14.623</b>	<b>1.799</b>	<b>14,0</b>

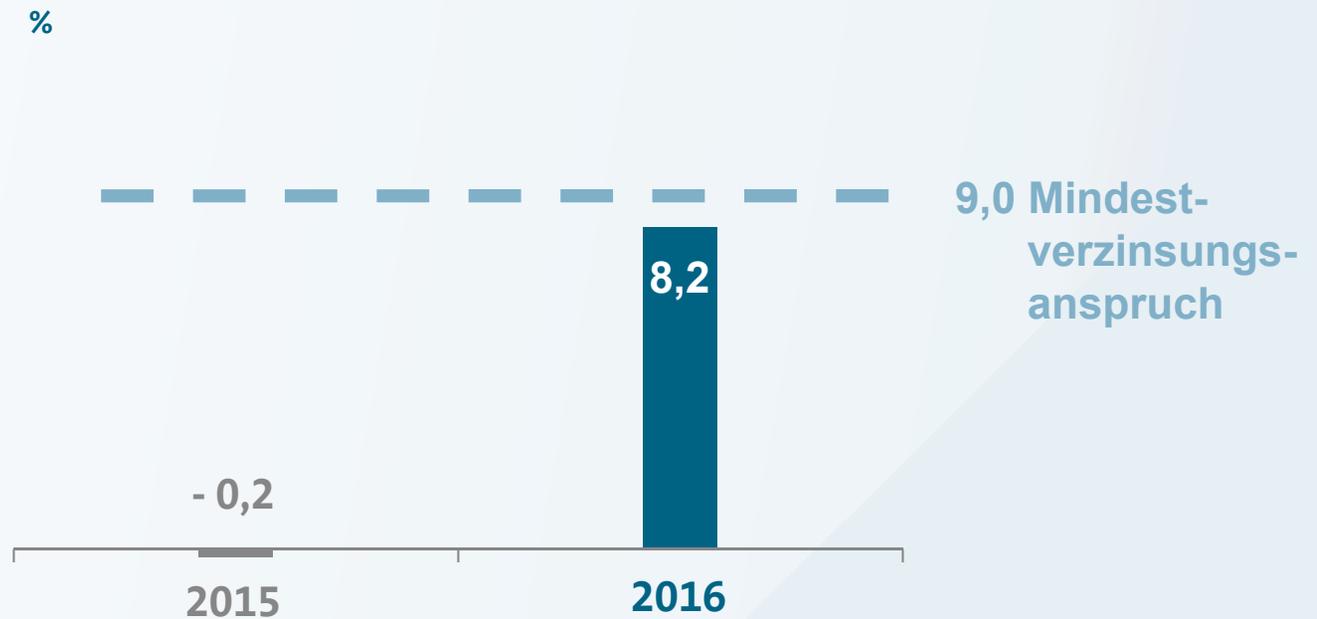
<sup>1</sup> Inklusive Finanzdienstleistungen.

<sup>2</sup> Im Wesentlichen ergebniswirksame konzerninterne Posten, insbesondere aus der Eliminierung von Zwischengewinnen sowie inklusive Abschreibungen auf identifizierte Vermögensgegenstände im Rahmen von Kaufpreisallokationen.

<sup>3</sup> Die Operativen Ergebnisse der Joint-Venture-Gesellschaften in China sind in den Werten des Konzerns nicht enthalten; sie werden At Equity konsolidiert und erzielten ein anteiliges Operatives Ergebnis von 4.956 ( 5.214 ) Mio. €.

## Kapitalrendite (RoI) Konzernbereich Automobile<sup>1</sup> deutlich besser

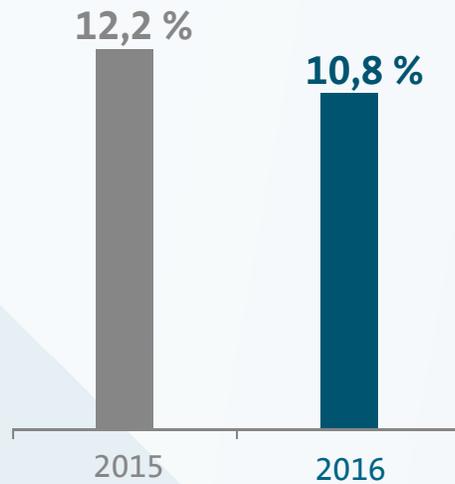
### Kapitalrendite nach Steuern



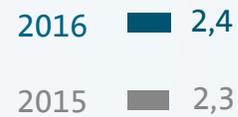
<sup>1</sup> Inklusive anteiliger Einbeziehung der chinesischen Gemeinschaftsunternehmen (inkl. Vertriebs- und Komponentengesellschaften) und Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

## Konzernbereich Finanzdienstleistungen

### Eigenkapitalrendite<sup>1</sup>



### Ergebnis vor Steuern Mrd. €



+ 0,1 Mrd. €  
(+ 3,2 %)

### Eigenkapital Mrd. €



+ 2,9 Mrd. €  
(+ 13,8 %)

<sup>1</sup> Ergebnis vor Steuern in Prozent des durchschnittlichen Eigenkapitals.

## Netto-Cash-flow Konzernbereich Automobile 2016: erste Zahlungsabflüsse aus der Dieseldiagnostik

Mrd. €



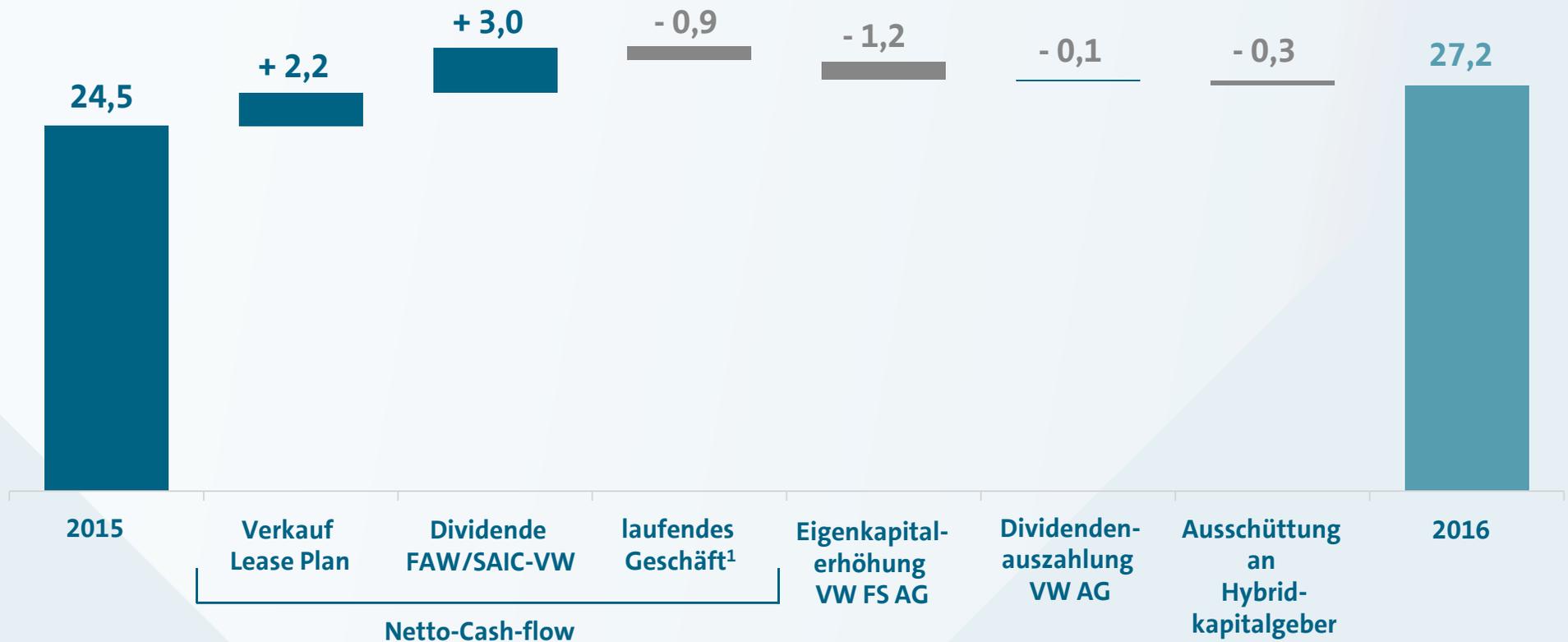
<sup>1</sup> Inklusive Verkauf LeasePlan Anteile (2,2 Mrd. €)

# VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

## Netto-Liquidität im Konzernbereich Automobile auf robustem Niveau

Mrd. €

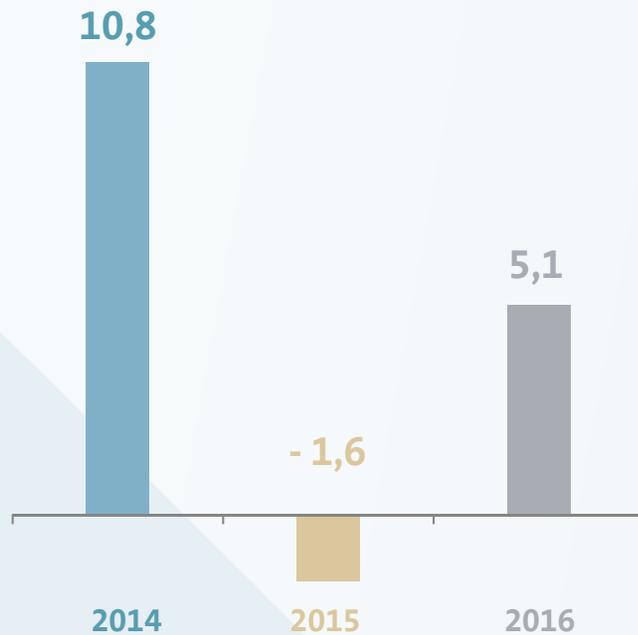


<sup>1</sup> Inklusive Zahlungsabflüsse aus Dieselthematik.

## Dividende steigt wieder – Ausschüttungsquote 19,7 %

### Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG

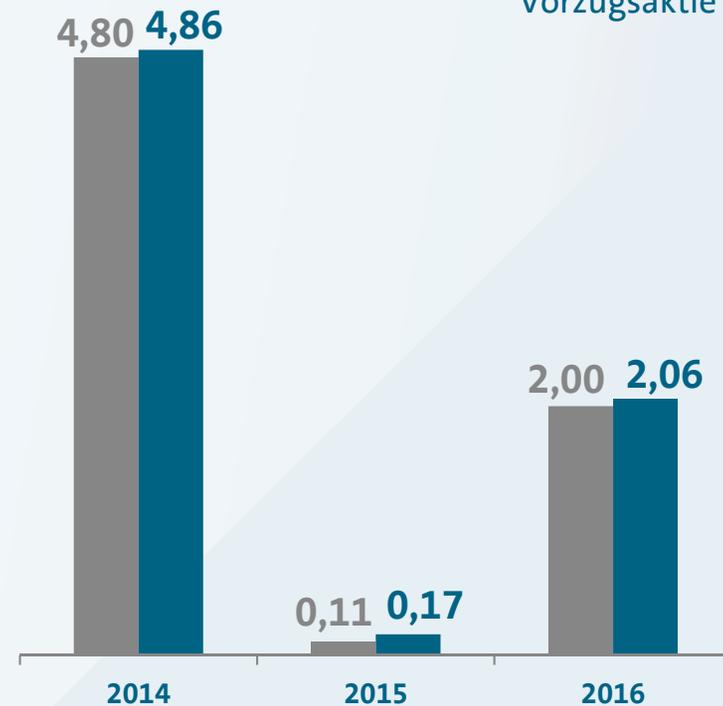
Mrd. €

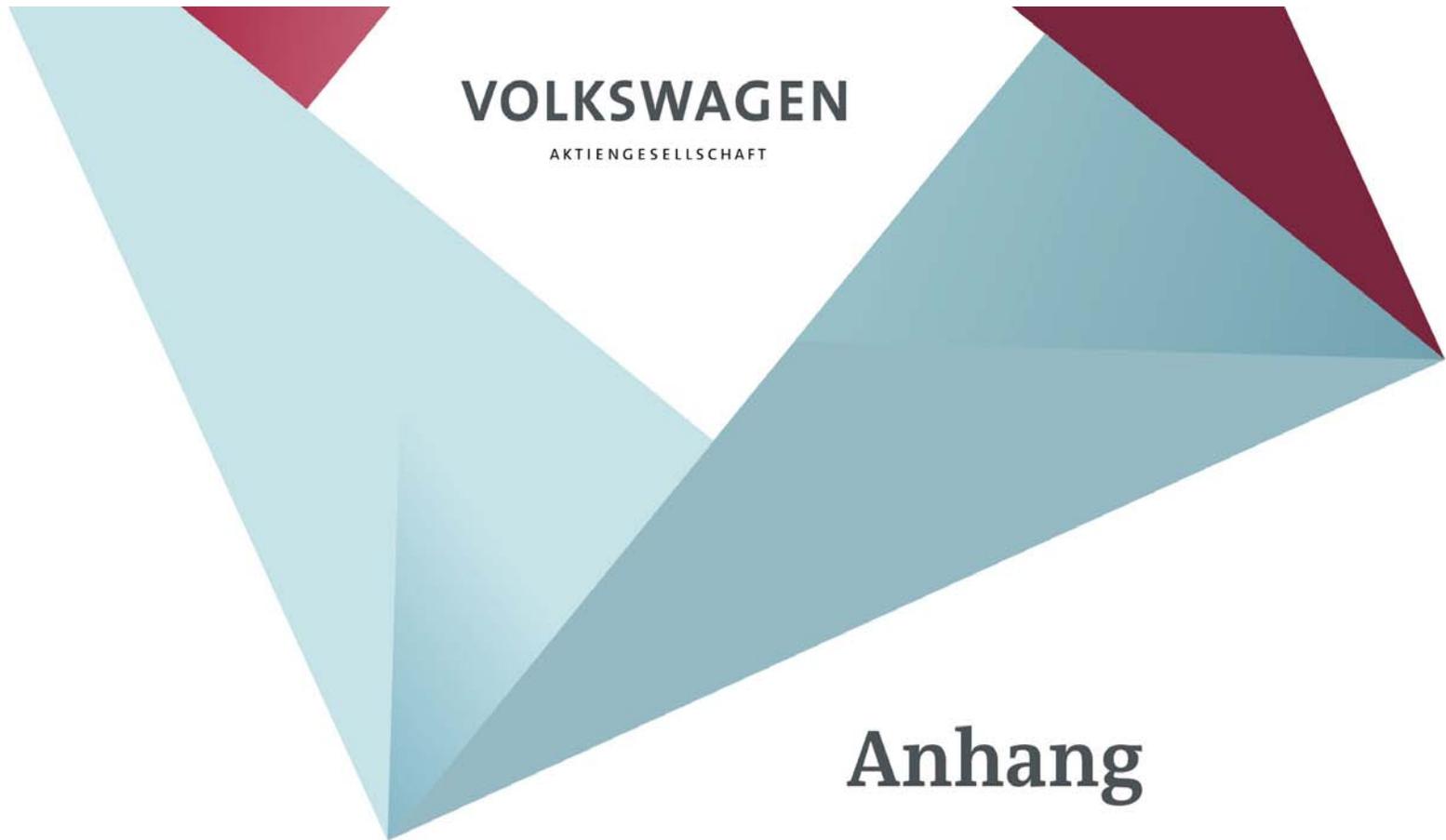


### Dividende je Aktie

€

Stammaktie  
Vorzugsaktie





Jahrespressekonferenz und Investorenkonferenz 2017

## Kernaussagen

- Auslieferungen an Kunden des Volkswagen Konzerns liegen mit 10,3 Mio. Fahrzeugen um 3,7 % über Vorjahr; Zuwächse insbesondere in West- und Zentraleuropa sowie Asien-Pazifik – Südamerika und Osteuropa weiter rückläufig
- Umsatzerlöse in Höhe von 217,3 (213,3) Mrd. EUR; Mixverbesserungen und die gute Geschäftsentwicklung des Konzernbereichs Finanzdienstleistungen wirken positiv, Wechselkurse haben gegenläufigen Effekt
- Operatives Ergebnis verbessert sich auf 7,1 (-4,1) Mrd. EUR; negative Sondereinflüsse von insgesamt 7,5 (16,9) Mrd. EUR, insbesondere aus Rechtsrisiken
- Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen steigt um 1,8 Mrd. EUR auf 14,6 Mrd. EUR
- Ergebnis vor Steuern übertrifft mit 7,3 Mrd. EUR den durch Sondereinflüsse belasteten Vorjahreswert um 8,6 Mrd. EUR; Finanzergebnis und At-Equity-Erträge der chinesischen Joint-Venture-Gesellschaften rückläufig
- Netto-Cash-flow im Automobilbereich beträgt 4,3 (8,9) Mrd. EUR, unter anderem erste Zahlungsabflüsse aus der Dieselthematik; Sachinvestitionsquote unverändert bei 6,9 %
- Netto-Liquidität im Konzernbereich Automobile mit 27,2 (24,5) Mrd. EUR auf robustem Niveau
- Vorstand und Aufsichtsrat schlagen eine Dividende je Stammaktie von 2,00 EUR und je Vorzugsaktie von 2,06 EUR vor

## Gewinn- und Verlustrechnung Volkswagen Konzern

Mio. €	2015	%	2016	%
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>213.292</b>	<b>100,0</b>	<b>217.267</b>	<b>100,0</b>
Kosten der Umsatzerlöse	-179.382	-84,1	-176.270	-81,1
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>33.911</b>	<b>15,9</b>	<b>40.997</b>	<b>18,9</b>
Vertriebskosten	-23.515	-11,0	-22.700	-10,4
Verwaltungskosten	-7.197	-3,4	-7.336	-3,4
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-7.267	-3,4	-3.858	-1,8
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-4.069</b>	<b>-1,9</b>	<b>7.103</b>	<b>3,3</b>
Finanzergebnis	2.767	1,3	189	0,1
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-1.301</b>	<b>-0,6</b>	<b>7.292</b>	<b>3,4</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-59	-0,0	-1.912	-0,9
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-1.361</b>	<b>-0,6</b>	<b>5.379</b>	<b>2,5</b>
Ergebnisanteil von Minderheiten	10	0,0	10	0,0
Ergebnisanteil der Hybridkapitalgeber der Volkswagen AG	212	0,1	225	0,1
<b>Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG</b>	<b>-1.582</b>	<b>-0,7</b>	<b>5.144</b>	<b>2,4</b>

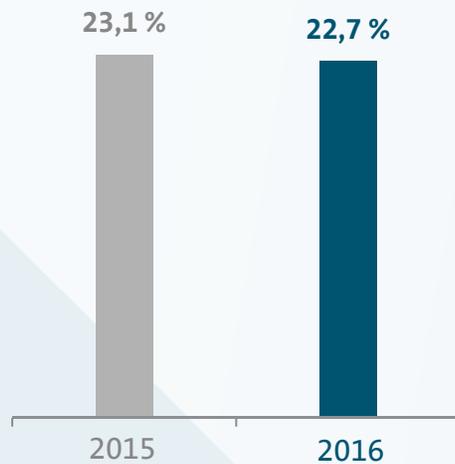
## Netto-Liquidität Konzernbereich Automobile<sup>1</sup>

Mio. €	Januar – Dezember		Veränderung	
	2015	2016	absolut	in %
<b>Brutto-Cash-flow</b>	<b>7.518</b>	<b>16.468</b>	<b>8.950</b>	<b>x</b>
Veränderung Working Capital	16.278	3.803	-12.475	-76,6
<b>Cash-flow laufendes Geschäft</b>	<b>23.796</b>	<b>20.271</b>	<b>-3.525</b>	<b>-14,8</b>
<b>Investitionstätigkeit laufendes Geschäft</b>	<b>-14.909</b>	<b>-15.941</b>	<b>-1.032</b>	<b>-6,9</b>
davon: Sachinvestitionen	-12.738	-12.795	-57	-0,4
in % der Umsatzerlöse	6,9	6,9	-	0,0 <sup>2</sup>
Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	-5.021	-5.750	-730	-14,5
Erwerb und Verkauf Beteiligungen <sup>3</sup>	2.361	2.283	-78	-3,3
<b>Netto-Cash-flow</b>	<b>8.887</b>	<b>4.330</b>	<b>-4.557</b>	<b>-51,3</b>
Kapitalerhöhungen aus Hybridanleihe	2.457	-	-2.457	x
Eigenkapitalerhöhungen Konzernbereich FD	-2.317	-1.454	863	37,2
Anteilerwerbe MAN/Scania	-115	-21	94	81,4
<b>Netto-Liquidität am 31.12.</b>	<b>24.522</b>	<b>27.180</b>	<b>2.658</b>	<b>10,8</b>

<sup>1</sup> Inklusive Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen. <sup>2</sup> Prozentpunkte. <sup>3</sup> 2015: 3.146 Mio. € aus dem Verkauf von Suzuki Anteilen, 668 Mio. € für den Erwerb von HERE. 2016: Verkauf von LeasePlan (2.181 Mio. €).

## Eigenkapitalquoten

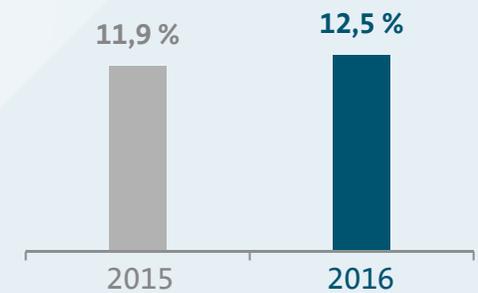
### Volkswagen Konzern



### Konzernbereich Automobile



### Konzernbereich Finanzdienstleistungen



**VOLKSWAGEN**

AKTIENGESELLSCHAFT

Jahrespressekonferenz und Investorenkonferenz  
Annual Media Conference and Investor Conference  
2017

---