

**VOLKSWAGEN**

AKTIENGESELLSCHAFT

---

# Steuerstrategische Grundsätze im Volkswagen Konzern

**Verantwortlich:** Steuern und Zölle Konzern (K-FS)  
**Status:** freigegeben  
**Version:** V1.0  
**Datum:** 14.01.2022

# Vorwort

Der Volkswagen Konzern ist als ein international agierendes Unternehmen einem sich stets verändernden Umfeld ausgesetzt. Es sind daher konzernweit einheitliche Grundsätze und Richtlinien zu implementieren, die die Grundlage für die tägliche Arbeit der Konzernsteuerabteilung und der lokalen Steuerfunktionen im In- und Ausland bilden.

Die organisatorischen Grundsätze in Bezug auf die Wahrnehmung der steuerlichen Belange für den Volkswagen Konzern wurden in der Konzernrichtlinie Steuern festgelegt. Diese beinhaltet auch einheitliche Vorgaben für die Implementierung eines konzernweiten Tax Compliance Management Systems, welche von den Konzerngesellschaften einzuhalten sind und der Überwachung der Einhaltung der steuerlichen Vorschriften dienen.

Auf Grund von gesetzlichen Vorschriften erstellt die Volkswagen AG – basierend auf dem von unabhängigen Wirtschaftsprüfern testierten Konzernabschluss - einen länderbezogenen Bericht (Country-by-Country-Reporting). Dieser enthält eine Vielzahl von steuerlichen Angaben für alle Konzerngesellschaften und deren Betriebsstätten. Die steuerlichen Angaben enthalten auch Informationen über Steueraufwendungen/Steuererträge und Ertragsteuerzahlungen in den einzelnen Ländern. Der länderbezogene Bericht wird von der Volkswagen AG an das Bundeszentralamt für Steuern übermittelt und von diesem auf Anforderung an die Steuerbehörden der Länder weiter geleitet.

Wir sehen es als Aufgabe aller Steuerverantwortlichen im Volkswagen Konzern, ein professionelles Verhältnis zu den Steuerbehörden weltweit zu pflegen, den steuerlichen Verpflichtungen in vollem Umfang nachzukommen und dabei die berechtigten Interessen aller Stakeholder zu berücksichtigen.

Steuern und Zölle Konzern  
Volkswagen Aktiengesellschaft

# Steuerstrategische Grundsätze

Für den Volkswagen Konzern werden – ergänzend zu den in dem „Code of Conduct“ des Konzerns festgelegten Grundsätzen – folgende steuerstrategische Grundsätze definiert:

- Die ordnungsgemäße Erfüllung der steuerlichen Pflichten sowie die Minimierung von steuerlichen Risiken hat höchste Priorität. Steuerrisiken werden an das Management kommuniziert, proaktiv gesteuert und überwacht.
- Alle relevanten Steuergesetze, Regeln, Vorschriften werden beachtet und Berichts- und Offenlegungspflichten eingehalten. Sämtliche Steuern und Abgaben werden fristgerecht angemeldet und gezahlt.
- In diesem Rahmen ist die Steuerbelastung angemessen auszugestalten und eine verantwortungsvolle – in Einklang mit den Gesetzen stehende – Steuerplanung/-strukturierung zu betreiben. Transaktionen mit potenziell wesentlichen steuerlichen Auswirkungen sind, soweit möglich, mittels verbindlicher Auskunft (Ruling) abzusichern. Steuerliche Positionen können durch entsprechende Rechtsgutachten unterstützt werden.
- Transaktionen sind transparent zu strukturieren, sodass der tatsächliche Gehalt der Transaktion nicht verschleiert wird.
- Unangemessene rechtliche Gestaltungen, die zu einem gesetzlich nicht vorgesehenen Steuervorteil führen, sind zu vermeiden. Insbesondere ist keine sog. aggressive Steuergestaltung zu betreiben und rein steuerlich motivierte Gestaltungen ohne wirtschaftliche Substanz sind zu unterlassen. Selbst, wenn Aktivitäten ausnahmsweise in niedrig besteuerten Jurisdiktionen durchgeführt werden, dienen diese Aktivitäten einem operativen/wirtschaftlichen Zweck und werden nicht mit dem Ziel der Steuervermeidung bzw. dem Ausnutzen von sog. Tax Havens betrieben.
- Transaktionen zwischen Gesellschaften des Konzerns werden regelmäßig unter Beachtung des Fremdvergleichsgrundsatzes geschlossen und dokumentiert (sog. arm's length principle). Sofern IP, Assets oder Funktionen verlagert werden, wird dies grundsätzlich im Rahmen der allgemein geltenden Verrechnungspreisgrundsätze vergütet.

© Volkswagen Aktiengesellschaft

Steuern und Zölle Konzern (K-FS)  
Brieffach 1590  
38438 Wolfsburg  
Deutschland

Stand 01/2022